



## LISTE DES ENGAGEMENTS HORS-BILAN au 31.12.2019

Réseau Santé de la Sarine	Fr.	365 630.00
Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut Lac	Fr.	1 113 705.00
Association Gérine-Nesslerera	Fr.	848 381.41
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	Fr.	1 520 655.00
La Berra SA - cautionnement	Fr.	243 500.00
Banque cantonale de Zürich	Fr.	31 008.00
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>4 122 879.41</b>