



LISTE DES ENGAGEMENTS HORS-BILAN au 31.12.2021

Réseau Santé de la Sarine	Fr.	359 447.00
Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut Lac	Fr.	992 594.00
Association Gérine-Nesslera	Fr.	754 185.37
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	Fr.	1 538 148.00
La Berra SA - cautionnement	Fr.	206 100.00
Total	Fr.	3 850 474.37